

## INHOUDSOPGAVE

### Pagina

#### ALGEMEEN

2

#### BESTUURSVERSLAG

3

#### JAARREKENING 2025

Balans per 31 december

5

Staat van baten en lasten

6

Grondslagen van waardering en de bepaling van het exploitatieresultaat

7

Toelichting op de balans

8

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

9

Toelichting op de staat van baten en lasten

10

#### OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

13

## ALGEMEEN

### **Naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

In dit jaarverslag is de jaarrekening opgenomen van de Stichting Hematon te Utrecht. Stichting Hematon is opgericht bij notariële akte d.d. 15 november 2012. De Stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer KvK 56500076 en gevestigd op het adres Mercatorlaan 1200 (Postbus 8152 3503 RD Utrecht). Stichting Hematon staat als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling, erkenning door de Belastingdienst) geregistreerd onder nummer RSIN 8521 56 364.

De vier rechtspersonen Stichting Stamceltransplantaties (SCT), Stichting Contactgroep Leukemie (SCL), Contactgroep Myeloom en Waldenström Patiëntenorganisatie (CMWP) en LymfklierkankerVereniging Nederland (LVN) zijn in 2013 in liquidatie gegaan en door overdracht van de vermogenspositie opgegaan in de Stichting Hematon.

### **Financiering**

Stichting Hematon werkt samen met en wordt mede gefinancierd door KWF Kankerbestrijding via de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties (NFK) en door het Ministerie van VWS FondsPGO. Ook deelnemers, donateurs en bedrijven dragen in belangrijke mate bij aan de financiering van de Stichting.

### **Doelstelling**

Stichting Hematon (hierna: Hematon) is de patiëntenorganisatie die de belangen behartigt van patiënten en hun naasten op het gebied van bloedkanker, lymfeklierkanker en stamceltransplantatie. Hematon wil de doelstelling realiseren door:

- 1) Het bevorderen van (individuele) lotgenotencontacten in het hele land tussen (ex)patiënten en hun naasten.
- 2) Het verstrekken van informatie en het geven van voorlichting.
- 3) Belangenbehartiging voor (ex-)patiënten.

### **Resultaat 2025**

In 2025 is een negatief exploitatieresultaat behaald van € 7.410. In de begroting was een tekort voorzien ad € 3.750.

Het verschil tussen de begroting en de realisatie wordt voornamelijk veroorzaakt door

- + een hogere bijdrage als gevolg van het gestegen aantal leden (donateurs)
- + forse stijging van het aantal giften
- + een ontvangen legaat
- kosten van optimaliseren van geautomatiseerde processen, waarvan een deel werd gesubsidieerd door KWF
- herdrukken van voorlichtingsboekjes als gevolg van een grote vraag

Het negatieve resultaat is onttrokken aan de Algemene reserve.

## Bestuursverslag

Hoogtepunt Hematon 2025: sterke belangenbehartiging

Hematon stond in 2025 op de bres voor patiëntenbelangen. We spraken ons uit tegen een wetswijziging die het verbod op winstuitkering bij gebruik van lichaamsmateriaal wilde schrappen. Dit zou de beschikbaarheid van innovatieve therapieën zoals CAR-T in Nederland in gevaar brengen. Later in het jaar kwamen we in actie tegen de afwijzing van CAR-T (Carvykti) voor multipel myeloom door VWS, ondanks een positief advies van het Zorginstituut. Met brieven, overleg en intensieve gesprekken hebben we druk gezet op een herziening van dit besluit. Dankzij deze inzet blijft de stem van patiënten duidelijk gehoord in Den Haag.

### *Parels van impact*

- Belangenbehartiging bij innovatieve geneesmiddelen
- Samenwerking verdiept met Kanker.nl en Onderzoeksfonds Hematon
- Groei van het ledenaantal

### *Speerpunten bestuur 2025*

- Missie & visie vastgesteld; huishoudelijk reglement geactualiseerd
- Meerjarenplan 2026–2030 vastgesteld
- Aandacht voor continuïteit en kwetsbaarheid
- Aandacht voor sociale veiligheid van de vrijwilligers.

In 2025 bevestigden we onze missie en visie, actualiseerden we het huishoudelijk reglement en stelden we het Meerjarenbeleidsplan 2026–2030 vast. We versterkten onze rol in belangenbehartiging rond innovatieve geneesmiddelen. De vrijwilligersadministratie is gemoderniseerd met een Power App. Het verzendhuis voor de brochures is overgegaan naar kanker.nl en we kozen voor een nieuwe webinar-leverancier. In januari 2025 trad Annette van der Vecht als nieuw bestuurslid toe. Zij is ook voorzitter van de commissie Lotgenotencontact. Hematon kreeg een nieuwe secretaresse. Er zijn ongeveer 170 vrijwilligers.

### *Risicoparagraaf*

Hematon werkt met 4 (parttime) medewerkers en 170 vrijwilligers. Deze vrijwilligers hebben gemiddeld een hoge leeftijd en vaak ook een aan Hematon gerelateerde ziekte. Continuïteit van de activiteiten is een constant aandachtspunt van het bestuur.

Werving en interne opleiding heeft geleid tot zeer gekwalificeerde krachten, hetgeen een positieve impact heeft op de dienstverlening aan de (ex-)patiënten en de te beïnvloeden omgeving.

### *Dankbaar*

Het bestuur is alle vrijwilligers en medewerkers zeer dankbaar voor hun grote inzet bij alle activiteiten en de interne organisatie van Hematon. Zonder hen is het niet mogelijk de dienstverlening van Hematon aan de leden op deze manier tot stand te brengen.

Utrecht, 24 april 2026

Het bestuur van de Stichting Hematon,

J.W.A.M. Lomans, voorzitter

B.H. de Haan, penningmeester/secretaris

F. Baas, bestuurslid

A.J. van der Dussen, bestuurslid

B. A. M. Elbers, bestuurslid

A. van der Vecht, bestuurslid

De Raad van Toezicht heeft de door het bestuur vastgestelde jaarrekening 2025 goedgekeurd.

Utrecht, 24 april 2026

J. Brenninkmeijer, voorzitter

C.C. Brommer-Bloemendaal, lid

M.H. Leijh-Smit, lid

J. A. Mol, lid

R. Raymakers, lid

BALANS PER 31 DECEMBER

*In euro's*

<b>A C T I V A</b>	<b>31 dec.2025</b>	<b>31 dec.2024</b>
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bruikleenapparatuur	8.495	6.363
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	2.000	2.272
Overige vorderingen en overlopende activa	16.298	29.937
Liquide middelen Hematon	<u>817.495</u>	<u>717.724</u>
	835.793	749.933
<b>Totaal</b>	<u><u>844.288</u></u>	<u><u>756.296</u></u>
<b>P A S S I V A</b>		
<b>Reserves en Fondsen incl. resultaatbestemming</b>		
Continuïteitsreserve	350.000	350.000
Algemene reserve	<u>257.266</u>	<u>264.676</u>
	607.266	614.676
<b>Kortlopende schulden</b>		
Projectrekeningen	137.297	22.875
Crediteuren	18.173	32.197
Overige schulden en overlopende passiva	<u>81.552</u>	<u>86.548</u>
	237.022	141.620
<b>Totaal</b>	<u><u>844.288</u></u>	<u><u>756.296</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

<b>INKOMSTEN</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Subsidies KWF Kankerbestrijding	142.080	137.000	140.256
Projectsubsidies KWF Kankerbestrijding	10.577		88.956
Ministerie VWS FondsPGO	261.247	265.000	258.890
Donaties en bijdragen 'leden'	276.052	230.000	242.885
Legaten	5.000	0	27.127
Bijdragen Hematondagen	11.438	8.000	10.368
Bijdrage farmaceuten	49.095	50.000	62.084
Overige baten	14.692	10.000	42.064
Rente	<u>13.138</u>	<u>14.250</u>	<u>16.130</u>
<b>Totaal inkomsten / baten</b>	<b><u>783.319</u></b>	<b><u>714.250</u></b>	<b><u>888.760</u></b>
<b>UITGAVEN</b>			
Lotgenotencontact	169.023	165.000	172.936
Vrijwilligers	38.409	40.000	46.416
Voorlichting	224.577	177.000	223.505
Belangenbehartiging	<u>46.294</u>	<u>46.000</u>	<u>40.967</u>
<b>Som der activiteitslasten</b>	<b>478.303</b>	<b>428.000</b>	<b>483.824</b>
Kosten Bestuur en Raad van Toezicht	27.492	20.000	33.920
Secretariaatskosten en overige diensten	257.721	255.000	247.150
Projectkosten	7.731	0	81.918
Kantoorkosten	10.206	5.000	4.906
Accountantskosten	<u>9.276</u>	<u>10.000</u>	<u>14.598</u>
<b>Som der instandhoudingskosten</b>	<b>312.426</b>	<b>290.000</b>	<b>382.492</b>
<b>Totaal uitgaven / lasten</b>	<b><u>790.729</u></b>	<b><u>718.000</u></b>	<b><u>866.316</u></b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b><u>-/- 7.410</u></b>	<b><u>-/-3.750</u></b>	<b><u>22.444</u></b>
<b>De resultaatbestemming is als volgt:</b>			
Bestemmingsreserve 1 januari	264.676		242.232
Onttrekking/toevoeging resultaat	-/- 7.410		22.444
<b>Bestemmingsreserve 31 december</b>	<b><u>257.266</u></b>		<b><u>264.676</u></b>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform algemeen aanvaarde richtlijnen voor financiële verslaggeving en conform de subsidievoorwaarden zoals die door VWS FondsPGO zijn gesteld. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het exploitatieresultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Waardering**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft, worden naar tijdsgelang afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij rekening gehouden wordt met noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

#### Schulden

De onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen vervallen binnen een jaar.

#### Baten

Een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke (financiële) omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Een voorschot dat wordt ontvangen voordat de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, dan wel de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen, wordt verwerkt als een bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen.

#### Lasten

Alle lasten in de jaarrekening zijn tegen historische kostprijs opgenomen. De activiteitenlasten betreffen de directe kosten van de activiteiten. De instandhoudingskosten betreffen de kosten van instandhouding en aansturing van de stichtingsactiviteiten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

In euro's

<b>A C T I V A</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Vaste activa</b>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Bruikleenapparatuur	31.006	25.059
Afschrijving bruikleenapparatuur	<u>-22.511</u>	<u>- 18.696</u>
	<u>8.495</u>	<u>6.363</u>
De investeringen hebben betrekking op in bruikleen aan vrijwilligers beschikbaar gestelde computerapparatuur. Afschrijving geschiedt gedurende drie jaar met 30% en in het vierde jaar met 10%.		
<b>Vlottende activa</b>		
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	2.000	2.272
Het bedrag van de openstaande debiteur ultimo 2025 is in de eerste maanden van 2026 ontvangen.		
<u>Overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen bedragen	11.129	16.380
Vooruitbetaalde kosten	<u>5.169</u>	<u>13.557</u>
	<u>18.298</u>	<u>29.937</u>
<u>Liquide middelen</u>		
RABO spaarrekeningen	606.020	500.000
RABO betaalrekening	77.037	36.151
ASN Bank spaarrekening	107.445	106.183
ABN AMRO Bank vermogensspaarrekening	25.000	75.000
ABN AMRO Bank rekening courant	<u>1.993</u>	<u>390</u>
	817.495	717.724

### Treasurybeleid:

De liquide middelen worden bij Nederlandse banken aangehouden. Het geld wordt vanuit risicobeperking bij meerdere banken ondergebracht. De hoge mate aan liquiditeit kent als verklaring dat het vastzetten van middelen weinig lonend is zonder daarbij risico te gaan lopen. Er wordt om deze redenen ook niet belegd. De gelden zijn binnen een jaar beschikbaar, behoudens een deposito van € 200.000, dat afloopt in 2027.

**PASSIVA** **2025** **2024**

**Eigen vermogen**

Continuïteitsreserve 350.000 350.000

Met de vorming van de continuïteitsreserve is in 2014 gestart. Het doel daarbij is weerstandsvermogen te hebben om met de activiteiten op korte termijn door te kunnen gaan, mochten er onvoorziene hoge kosten komen zoals bijvoorbeeld langdurige ziekte van een medewerker en de daaruit voortkomende noodzaak tot tijdelijk inhuren van een vervanger of bijvoorbeeld doordat substantiële inkomsten stagneren/ wegvallen. Er is thans geen reden deze reserve op te heffen.

Algemene reserve

Stand per 1 januari	264.676	242.232
Onttrekking/toevoeging uit resultaat	-/- 7.410	<u>22.444</u>
Stand per 31 december na resultaatbestemming	<u>257.266</u>	<u>264.676</u>

Conform het bestuursbesluit is het negatieve resultaat 2025 ten laste van de Algemene reserve gebracht.

**Kortlopende schulden**

Projectrekening Teckels voor AYA's	15.625	22.875
Projectrekening Migratie website en Vrijwilligersadministratie	121.672	0
Crediteuren	18.173	32.197
Vooruitontvangen inkomsten	26.800	13.778
Overige schulden en overlopende passiva	<u>54.752</u>	<u>72.770</u>
	<u>237.022</u>	<u>141.620</u>

Het door KWF gesubsidieerde project Teckels voor AYA's behelst het hulp bieden aan jongeren met acute leukemie of hodgkinlymfoom door hen 1-op-1 te koppelen aan een oudere, levenswijze vrijwilliger. Met betrekking tot dit project is in 2023 een voorschot ontvangen van € 40.000. In 2024 en 2025 is hiervoor in totaal € 24.375 aan kosten gemaakt. Het project is beëindigd en het saldo ad € 15.625 zal worden teruggestort.

In 2025 is ook een bedrag van VWS ad € 124.999 ontvangen. Het concrete doel van de veranderopgave is het creëren van een up-to-date Hematon.nl platform door middel van migratie van het huidige platform naar een nieuw technologieplatform welke nieuw gediagnosticeerde patiënten voorziet van beschikbare informatie en zorgt voor een toename in geworven vrijwilligers. Daarnaast het realiseren van een goedwerkende vrijwilligersadministratie waarmee inzicht bestaat in de competenties van vrijwilligers en de plekken in de organisatie waar zij zich inzetten. Tevens dient het mogelijkheden te bieden tot persoonlijke ontwikkeling d.m.v. trainingen.

Overige schulden en overlopende passiva betreffen een diversiteit aan posten, zoals werkgeverslasten en kosten van de accountantscontrole.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Eind 2025 zijn er geen Niet uit de balans blijkende verplichtingen.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

<b>B A T E N</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Subsidies KWF Kankerbestrijding	152.657	137.000	229.212
Subsidie VWS	261.247	265.000	258.890
Donaties / bijdragen 'leden'	276.052	230.000	242.885
Legaten	5.000	0	27.127
Bijdragen Hematondagen	11.438	8.000	10.368
Bijdrage farmaceuten	49.095	50.000	62.084
Overige baten	14.692	10.000	42.064
Rente banken	13.138	14.250	16.130
<b>Totaal baten</b>	<b><u>783.319</u></b>	<b><u>714.250</u></b>	<b><u>888.760</u></b>

De jaarlijkse **subsidie van KWF Kankerbestrijding**, die evenals in voorgaande jaren wordt verstrekt via NFK (Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties), is licht verhoogd van € 140.256 naar € 142.080. De hieraan in 2025 toe te rekenen kosten overschrijden het toegekende subsidiebedrag.

In 2025 is door VWS een projectsubsidie toegekend van € 124.999 voor het verbeteren van de onze website en vrijwilligersadministratie. Het ultimo 2025 nog niet bestede bedrag voor deze projectsubsidie en een projectsubsidie uit 2023 is verantwoord onder de kortlopende schulden. In 2025 is voor beide subsidies in totaal €10.577 uitgegeven.

Als voorlopig toegekende subsidie van **VWS** is in 2025 € 261.247 ontvangen. De hieraan in 2025 toe te rekenen kosten overschrijden wederom het subsidiebedrag, waardoor er geen restitutie wordt verwacht.

**Donaties/ bijdragen 'leden'**: hoewel we bij een stichting formeel van donateurs (aangeslotenen) spreken, geeft het noemen van leden meer het gevoel van dichtbij de achterban te staan. Het 'ledental' heeft zich in 2025 verder positief ontwikkeld, van 6.499 naar 6.857, een toename van 358. Dit aantal is opgebouwd uit 817 aanmeldingen en 459 opzeggingen. Begin 2026 is het aantal van 7.000 bereikt.

**Bijdrage farmaceuten**: Van een aantal farmaceutische bedrijven is een bijdrage ontvangen voor de informatieverstrekking aan onze doelgroep onder de conditie van een onvoorwaardelijke subsidie. De farmaceuten hebben geen invloed op de inhoud van de berichtgeving. De herkenbaarheid van het farmaceutische bedrijf in onze uitingen beperkt zich tot het weergeven van hun bedrijfslogo.

## **L A S T E N**

<b>Activiteitslasten</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
<u>Lotgenotencontact:</u>			
Aansturing	7.272	8.000	18.516
Regionale bijeenkomsten	49.949	45.000	44.216
Webinars	32.518	41.000	40.069
Hematondagen	78.661	70.000	69.142
Vragenteam (o.a. telefonisch lotgenotencontact)	623	1.000	993
<b>Totaal Lotgenotencontact</b>	<b><u>169.023</u></b>	<b><u>165.000</u></b>	<b><u>172.936</u></b>

In plaats van de fysieke bijeenkomsten is in 2020 als gevolg van de corona-epidemie gestart met het uitzenden van webinars over verschillende hematologisch gerelateerde zaken, waarin de leden actief kunnen participeren. Dit is een groot succes gebleken, waardoor is besloten het vervaardigen en uitzenden van webinars te continueren. In 2025 hebben we 10 webinars uitgezonden met in totaal 1.435 live-kijkers met een gemiddelde waardering van 8.3.

In 2025 zijn weer 2 Hematondagen georganiseerd, één voor Noord-Nederland en één voor Zuid-Nederland. In totaal hebben circa 775 leden, dan wel naasten deze bijeenkomsten bezocht. Daarnaast neemt het aantal regionale bijeenkomsten ook weer toe.

<u>Vrijwilligers:</u>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Scholing vrijwilligers	17.487	21.500	26.860
Afschrijving bruikleenapparatuur vrijwilligers	3.815	2.500	3.332
Vergoedingen aan vrijwilligers	<u>17.107</u>	<u>16.000</u>	<u>16.224</u>
<b>Totaal Vrijwilligers</b>	<b><u>38.409</u></b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>46.416</u></b>

Ook in 2025 is een vrijwilligersdag gehouden teneinde ook vele nieuwe vrijwilligers kennis te laten maken met de werkzaamheden, die de commissies en werkgroepen uitvoeren.

Teneinde de vrijwilligers in staat te stellen hun werkzaamheden uit te voeren, kunnen zij computerapparatuur tot maximaal € 1.000 in bruikleen krijgen; in vier jaar wordt deze apparatuur afgeschreven. Afhankelijk van de functie ontvangen vrijwilligers een algemene onkostenvergoeding, variërend van € 200 tot € 300 per jaar.

<u>Voorlichting:</u>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Hematon Magazine	114.491	108.000	113.514
Patiëntenboeken en folders	20.739	5.000	16.371
Voorlichtingsfilms	4.414	0	60
Beurzen	1.074	0	628
Kosten van door KWF gesubsidieerd project	10.577	0	17.125
Website, hosting en kantoorautomatisering	62.239	60.000	57.117
Overige kosten	<u>11.043</u>	<u>4.000</u>	<u>18.690</u>
<b>Totaal Voorlichting</b>	<b><u>224.577</u></b>	<b><u>177.000</u></b>	<b><u>223.505</u></b>

Het Hematon Magazine wordt in een oplage van ruim 7.000 stuks jaarlijks vier keer zowel in print als digitaal verspreid. Het magazine komt tot stand onder leiding van een hoofdredacteur in dienst van Hematon.

Hematon omvat zeer veel ziektebeelden. De Hematonwebsite wordt continue voorzien van geactualiseerde informatie. De website is naast het magazine één van de belangrijkste communicatiemiddelen van Hematon. Ook de patiëntenboekjes met informatie over de verschillende hematologische ziektebeelden vinden gretig aftrek.

De informatie op de website van Hematon met betrekking tot ziektebeelden wordt actueel gehouden, waarbij er altijd een inhoudelijke toetsing heeft plaatsgevonden door een hematoloog. Het onderhouden van de website en het virtueel kantoor en overige interne ondersteuning op het gebied van ICT geschiedt door gebruik te maken van externe expertise.

Op de website van Kanker.nl wordt algemene informatie verstrekt en middels een verwijzing wordt de geïnteresseerde naar de website van Hematon geleid voor meer gedetailleerde informatie met betrekking tot alle aspecten van de ziektebeelden.

<u>Belangenbehartiging:</u>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Diverse projecten	3.078	5.000	2.422
Personeel in dienst van Hematon	38.335	36.000	35.338
Overige organisatiekosten	<u>4.881</u>	<u>5.000</u>	<u>3.207</u>
	<b><u>46.294</u></b>	<b><u>46.000</u></b>	<b><u>40.967</u></b>

De leden van de commissie belangenbehartiging denken mee met de beroepsgroep over richtlijnen en klinisch onderzoek, adviseren het Zorginstituut over toelaten van nieuwe geneesmiddelen en beoordelen nieuwe aanvragen voor wetenschappelijk onderzoek.

Voor patiënten wordt via enquêtes en het geven van informatiemateriaal aandacht geschonken aan leven met en na kanker, ook in begrijpelijke taal voor mensen met beperkte gezondheidsvaardigheden.

Samen met communicatie worden teksten over ziektebeelden en behandelingen gemaakt voor de website. Samenvattingen van deze teksten worden ook gedeeld met Kanker.nl na goedkeuring van specialisten.

De hoogte van de uitgaven weerspiegelt geenszins de inspanningen die de circa 27 vrijwilligers van de commissie verrichten.

#### Instandhoudingskosten :

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
<u>Raad van Toezicht en Bestuur</u>			
Reis- en verblijfkosten	9.928	9.000	14.331
Vergaderkosten	15.505	9.000	10.949
Ledenwerving	2.059	2.000	1.370
Overige kosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.640</u>
	<u>27.492</u>	<u>20.000</u>	<u>35.290</u>

#### Kosten Secretariaat en Financiële Administratie

Personeel in dienst van Hematon	186.361	191.000	177.320
Kantoorkosten	8.142	3.000	4.906
Kosten van uitbestede diensten	71.359	64.000	66.413
Kosten van door KWF gesubsidieerde projecten	7.732	0	81.916
Accountantskosten	9.276	10.000	14.598
Bankkosten	<u>2.064</u>	<u>2.000</u>	<u>2.049</u>
	<u>284.934</u>	<u>270.000</u>	<u>347.202</u>

Totaal Instandhoudingskosten 312.426 290.000 382.492

NFK verzorgt voor onder andere Hematon de ledenadministratie, terwijl de financiële en personeelsadministratie zijn uitbesteed aan NPS te Leersum.

#### PERSONEEL

Hematon had eind 2025 vier medewerkers (2,7 fte) in dienst te weten een bestuurssecretaris, een hoofdredacteur, een secretariaatsmedewerker en een medewerker ondersteuning .

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

Utrecht, 24 april 2026

Het bestuur van de Stichting Hematon,

J.W.A.M. Lomans  
*voorzitter*

B.H. de Haan  
*penningmeester / vice voorzitter*

F. Baas  
*bestuurslid*

A.J. van der Dussen  
*bestuurslid*

B.A.M. Elbers  
*bestuurslid*

J. van der Vecht  
*bestuurslid*